

7.1

20  
24

34<sup>e</sup> CONGRÈS  
FNEEQ-CSN  
4 – 7 JUIN  
CHICOUTIMI

# ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2023 ET RAPPORT DE L'AUDITRICE

ÊTRE  
HUMAIN



FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)

**RAPPORT FINANCIER**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 DÉCEMBRE 2023

Sommaire

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	3-5
ÉTATS FINANCIERS CUMULATIFS - FONDS GÉNÉRAL ET FONDS DE NÉGOCIATION	
État cumulatif des résultats	6
État cumulatif des surplus accumulés	7
État cumulatif de la situation financière	8
État cumulatif des flux de trésorerie	9
FONDS GÉNÉRAL	
État des résultats	10-11
État des surplus accumulés	12
État de la situation financière	13
Notes complémentaires aux états financiers	14-25
FONDS DE NÉGOCIATION	
État des résultats	26-27
État des surplus accumulés	28
État de la situation financière	29
Notes complémentaires aux états financiers	30-31
FONDS D'ADMINISTRATION DES RISTOURNES D'ASSURANCES	
État des résultats	32
État des surplus accumulés	33
État de la situation financière	34
Notes complémentaires aux états financiers	35
ANNEXE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	36-44

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux membres du comité exécutif de la  
FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN) (l'« organisme »), qui comprennent les états cumulatifs de la situation financière du fonds général et du fonds de négociation et les états de la situation financière des fonds général, de négociation et d'administration des ristournes d'assurances au 31 décembre 2023, et les états cumulatifs des résultats, des surplus cumulés et flux de trésorerie des fonds général, de négociation et d'administration des ristournes d'assurances pour l'exercice terminé au 31 décembre 2023, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN) au 31 décembre 2023, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Les données budgétaires pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023, présentées aux fins de comparaison avec la réalisation à l'états des résultats de chacun des fonds, y compris les états financiers cumulatifs, n'ont pas fait l'objet d'aucun audit de notre part.



### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### *Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

*Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers (suite)*

nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Gosselin & Associés inc.<sup>1</sup>*

GOSSELIN & ASSOCIÉS INC.

Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 16 mai 2024

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A101673

# FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)

## ÉTAT CUMULATIF DES RÉSULTATS

EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023

	Réel 36 mois 2021-2023	Budget 36 mois 2021-2023	Réel 36 mois 2018-2020
	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>			
Cotisations	23 515 034	22 740 448	20 413 596
Remboursement de la CSN	443 650	219 096	370 950
Remboursements du fonds d'administration des ristournes d'assurances	-	-	-
Ristournes la capitale	248 968	-	17 686
Intérêts et autres	602 534	312 265	620 108
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>24 810 186</b>	<b>23 271 809</b>	<b>21 422 340</b>
<b>CHARGES</b>			
Personnel	12 457 471	12 659 690	9 887 860
Exécutif	1 802 197	1 673 299	1 615 940
Locaux	962 890	981 082	918 190
Communications	800 838	850 955	665 833
Instances	824 495	681 950	821 757
Comités	780 956	705 000	548 425
Formation	142 313	165 000	160 306
Application des conventions	1 451 666	1 599 495	1 141 344
Activités internationales	341 137	373 645	218 019
Regroupements des cégeps	3 025 419	2 313 612	2 008 162
Regroupements du privé	498 049	713 000	393 289
Regroupements des universités	703 392	780 000	644 047
Non regroupé	24 752	25 000	27 273
Assurances et retraites	47 138	95 000	100 130
Autres frais	498 140	623 913	304 582
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>24 360 853</b>	<b>24 240 641</b>	<b>19 455 157</b>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>449 333</b>	<b>(968 832)</b>	<b>1 967 183</b>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**ÉTAT CUMULATIF DES SURPLUS ACCUMULÉS**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Non affecté	(Pertes) gains de réévaluation	Investi en immobilisa- tions	2023 Total	2020 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de l'exercice	9 798 370	(2 879 800)	55 203	6 973 773	5 037 990
Excédent des produits sur les charges	491 862	-	(42 529)	449 333	1 967 183
Acquisition d'immobilisations	(26 073)	-	26 073	-	-
Perte sur cession d'immobilisation	-	-	-	-	-
Perte de réévaluation	-	(393 000)	-	(393 000)	(31 400)
Solde au 31 décembre 2023	<u>10 264 159</u>	<u>(3 272 800)</u>	<u>38 747</u>	<u>7 030 106</u>	<u>6 973 773</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**ÉTAT CUMULATIF DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

	31 décembre 2023	31 décembre 2020
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	750 041	741 089
Débiteurs	426 617	359 656
Cotisations à recevoir (p. 16 note 4)	1 492 592	1 188 894
Frais payés d'avance	39 684	16 643
	<u>2 708 934</u>	<u>2 306 282</u>
PLACEMENTS (p. 20 note 5)	6 757 665	6 002 485
AUTRES DÉBITEURS (Fonds des travailleuses et travailleurs) (p. 20 note 6)	20 000	20 000
QUOTE-PART DE LA FNEEQ DE L'ACTIF NET DU FONDS D'ASSURANCE DES RETRAITÉS (p.22 note 9)	913 598	1 018 302
ACTIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME DE RETRAITE (p. 22 note 9)	25 200	407 600
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (p. 21 note 7)	38 747	55 203
	<u>7 755 210</u>	<u>7 503 590</u>
	<u>10 464 144</u>	<u>9 809 872</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs et frais courus (p. 41)	2 343 940	1 531 197
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (p. 22 note 9)	176 500	286 600
OBLIGATIONS POUR LE RÉGIME D'ASSURANCES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES (p. 22 note 9)	913 598	1 018 302
	<u>1 090 098</u>	<u>1 304 902</u>
	<u>3 434 038</u>	<u>2 836 099</u>
<b>SURPLUS ACCUMULÉS</b>		
Non affecté	10 264 159	9 798 370
Pertes de réévaluation	(3 272 800)	(2 879 800)
Investi en immobilisations	38 747	55 203
	<u>7 030 106</u>	<u>6 973 773</u>
	<u>10 464 144</u>	<u>9 809 872</u>
<b>ENGAGEMENTS (p. 25 note 11)</b>		
<b>AU NOM DU COMITÉ EXÉCUTIF</b>		

Présidence

Secrétariat général

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**ÉTAT CUMULATIF DES FLUX DE TRÉSORERIE**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	449 333	1 967 183
Éléments n'impliquant aucun mouvement d'encaisse		
Amortissement des immobilisations	42 529	45 532
Perte sur cession des immobilisations	-	6 204
Placement dans Fonds Bâtirente - produits capitalisés	11 898	(56 915)
Écart entre la charge de retraite et les cotisations versées	(120 699)	(1 507 600)
	<u>383 061</u>	<u>454 404</u>
 Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :		
Débiteurs	(66 961)	(207 437)
Cotisations à recevoir	(303 698)	(47 641)
Frais payés d'avance	(23 041)	18 388
Créditeurs et frais courus	812 742	(100 519)
	<u>419 041</u>	<u>(337 208)</u>
	<u>802 102</u>	<u>117 196</u>
 <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Variation nette des dépôts à terme	(767 077)	(1 292 299)
Acquisition d'immobilisations	(26 073)	(46 940)
	<u>(793 150)</u>	<u>(1 339 239)</u>
 <b>AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	8 952	(1 222 043)
ENCAISSE, début d'exercice	741 089	1 963 132
ENCAISSE, fin d'exercice	<u><u>750 041</u></u>	<u><u>741 089</u></u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**FONDS GÉNÉRAL - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>PRODUITS</b>			
Cotisations (p. 36)	19 752 661	19 092 075	17 139 172
Remboursement de la CSN (p. 16 note 3)	294 367	219 096	299 638
Ristournes la capitale	248 968	-	-
Intérêts et autres (p. 36)	376 612	312 265	620 108
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>20 672 608</b>	<b>19 623 436</b>	<b>18 058 918</b>
<b>CHARGES</b>			
<b>Personnel</b>			
Salaires			
Personnes conseillères syndicales (p. 36)	6 488 346	6 686 300	4 756 365
Personnes employés de bureau (p. 36)	1 871 233	1 803 890	1 703 365
Avantages sociaux (p. 36)	2 891 799	3 139 500	2 462 812
Avantages sociaux - Autres	-	40 000	-
Frais de déplacement (p. 36)	316 246	320 000	317 106
Frais de séjour (p. 36)	418 190	290 000	288 298
Gestion du personnel (p. 37)	393 319	335 000	325 321
Frais de formation et réunion d'équipe	78 338	45 000	34 593
	<b>12 457 471</b>	<b>12 659 690</b>	<b>9 887 860</b>
<b>Exécutif</b>			
Libérations (p. 37)	1 518 175	1 438 299	1 348 754
Provision - Congé (p. 37)	72 487	80 000	116 000
Frais de déplacement (p. 37)	65 410	55 000	48 577
Frais de séjour	146 125	100 000	97 009
Loyers - Exécutif	-	-	5 600
	<b>1 802 197</b>	<b>1 673 299</b>	<b>1 615 940</b>
<b>Locaux</b>			
Loyer - Montréal (p. 37)	893 226	910 000	885 087
Loyer - Québec	59 756	59 018	27 887
Entretien et réparations	9 908	12 064	5 216
	<b>962 890</b>	<b>981 082</b>	<b>918 190</b>
<b>Communications</b>			
Téléphone et télécopieur (p. 38)	136 094	135 000	124 580
Branchement au réseau informatique	245 806	235 235	199 785
Timbres	6 111	7 500	6 104
Dépenses de bureau	58 188	56 943	40 856
Photocopies et impressions (p. 38)	20 167	45 000	33 412
Abonnements et documentations	45 289	25 000	24 585
Information (p. 38)	67 615	120 000	91 168
Publicité	174 957	193 323	132 035
Dossiers - Publications (p. 38)	922	5 000	85
Traduction	45 689	27 954	13 223
	<b>800 838</b>	<b>850 955</b>	<b>665 833</b>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**FONDS GÉNÉRAL - ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>CHARGES (suite)</b>			
<b>Instances</b>			
Bureau fédéral (p. 38)	279 261	305 000	302 158
Conseil fédéral	448 284	280 000	267 978
Congrès (p. 38)	96 950	96 950	251 621
	<u>824 495</u>	<u>681 950</u>	<u>821 757</u>
<b>Comités</b>			
Libérations			
École et société	471 203	405 000	325 597
Autres comités (p. 39)	118 210	105 000	106 979
Frais de séjour et de déplacement (p. 39)	14 911	40 000	26 515
Assurances (p. 39)	176 632	155 000	89 334
	<u>780 956</u>	<u>705 000</u>	<u>548 425</u>
<b>Fomation</b>	<u>142 313</u>	<u>165 000</u>	<u>160 306</u>
<b>Application des conventions</b>			
Arbitrages (p. 39)	455 844	810 000	501 948
Frais juridiques (p. 39)	995 822	789 495	639 396
	<u>1 451 666</u>	<u>1 599 495</u>	<u>1 141 344</u>
<b>Activités internationales</b>			
Affiliations internationales	207 479	205 000	117 055
Délégations	24 513	35 000	24 991
Dons appui international	109 145	133 645	75 973
	<u>341 137</u>	<u>373 645</u>	<u>218 019</u>
<b>Autres frais</b>			
Dons	143 415	133 645	93 929
Dotations à l'amortissement (p. 39)	42 529	60 000	45 532
Délégations diverses	2 337	7 500	8 081
Évènements sociaux et frais de bureau divers (p. 39)	28 191	25 000	20 129
Vérification	32 768	32 768	19 776
Affiliation diverses	12 419	15 000	13 105
Perte (Gain) sur disposition d'actif	-	-	6 204
	<u>261 659</u>	<u>273 913</u>	<u>206 756</u>
Assurances et retraites			
Assemblés (p. 39)	36 592	55 000	56 327
Session assurance et retraite (p.39)	10 546	40 000	43 803
	<u>47 138</u>	<u>95 000</u>	<u>100 130</u>
<b>Dépenses non récurrentes</b>			
États généraux	400	-	6 262
50e anniversaire	-	-	74 345
Campagnes fédérales	232 966	325 000	-
	<u>233 366</u>	<u>325 000</u>	<u>80 607</u>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<u>20 106 126</u>	<u>20 384 029</u>	<u>16 365 167</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u>566 482</u>	<u>(760 593)</u>	<u>1 693 751</u>



**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**FONDS GÉNÉRAL - ÉTAT DES SURPLUS ACCUMULÉS**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Non affecté	(Pertes) gains de réévaluation	Investi en immobilisa- tions	2023 Total	2020 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de l'exercice	8 811 351	(2 879 800)	55 203	5 986 754	4 324 403
Excédent des produits sur les charges	609 011	-	(42 529)	566 482	1 693 751
Acquisition d'immobilisations	(26 073)	-	26 073	-	-
Perte de réévaluation	-	(393 000)	-	(393 000)	(31 400)
Solde au 31 décembre 2023	<u>9 394 289</u>	<u>(3 272 800)</u>	<u>38 747</u>	<u>6 160 236</u>	<u>5 986 754</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

	31 décembre 2023	31 décembre 2020
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse (p. 41)	710 526	741 089
Débiteurs (p. 41)	426 617	359 656
Cotisations à recevoir (p. 16 note 4)	1 492 592	1 188 894
Frais payés d'avance	39 686	16 643
	<u>2 669 421</u>	<u>2 306 282</u>
PLACEMENTS (p. 20 note 5 et page 41)	6 757 665	6 002 485
AUTRES DÉBITEURS (Fonds des travailleuses et travailleurs) (p. 20 note 6)	20 000	20 000
MONTANT È RECEVOIR DU FONDS DE RISTOURNE	39 515	-
QUOTE-PART DE LA FNEEQ DE L'ACTIF NET DU FONDS D'ASSURANCE DES RETRAITÉS (p.22 note 9)	913 598	1 018 302
ACTIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME DE RETRAITE (p. 22 note 9)	25 200	407 600
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (p. 21 note 7 et page 41)	38 747	55 203
	<u>7 794 725</u>	<u>7 503 590</u>
	<u>10 464 146</u>	<u>9 809 872</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs et frais courus (p. 41)	2 343 940	1 531 195
Montant dû au fonds de négociation	869 872	987 021
	<u>3 213 812</u>	<u>2 518 216</u>
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (p. 22 note 9)	176 500	286 600
OBLIGATIONS POUR LE RÉGIME D'ASSURANCES COMPLÈMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES (p. 22 note 9)	913 598	1 018 302
	<u>1 090 098</u>	<u>1 304 902</u>
	<u>4 303 910</u>	<u>3 823 118</u>
<b>SURPLUS ACCUMULÉS</b>		
Non affecté	9 394 289	8 811 351
Perte de réévaluation	(3 272 800)	(2 879 800)
Investi en immobilisations	38 747	55 203
	<u>6 160 236</u>	<u>5 986 754</u>
	<u>10 464 146</u>	<u>9 809 872</u>

AU NOM DU COMITÉ EXÉCUTIF

Présidence

Secrétariat général

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**1 - STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

La Fédération nationale des enseignantes et des enseignants du Québec (CSN) (la « Fédération ») est constituée en vertu de la Loi sur les syndicats professionnels du Québec. Elle est une organisation syndicale sans but lucratif affiliée à la Confédération des syndicats nationaux (CSN). Elle regroupe divers syndicats d'enseignantes et d'enseignants. Elle a pour but d'établir entre les syndicats affiliés une solidarité réelle dans l'étude et la promotion des intérêts professionnels, économiques et sociaux de leurs membres et de l'enseignement.

Par sa constitution, l'organisation n'est pas assujettie aux impôts sur le revenu.

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été divisés en trois secteurs, soit le fonds général et le fonds de négociation représentant des surplus accumulés totaux appartenant à la Fédération et qu'elle gère sans restrictions, ainsi que le fonds d'administration des ristournes d'assurances utilisé à des fins d'assurances.

Le fonds général présente les produits et les charges d'opérations de la Fédération.

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

**Estimations de la direction**

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour la période visée. Les principales estimations sont au niveau des per capita à recevoir, des hypothèses actuarielles et des données sur les participants. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

**Changement de méthode comptable**

La Fédération a convenu de modifier la méthode d'évaluation de l'obligation au titre des prestations définies du régime de retraite et ce à compter du 1er janvier 2018. Antérieurement, cette dernière était établie aux fins de comptabilisation, alors qu'elle est maintenant établie aux fins de capitalisation. Cette modification de méthode comptable a été effectuée de façon rétrospective.

**Comptabilité par fonds**

La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports et présente ses états financiers selon la comptabilité par fonds.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

Constatation des produits

La fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de la période au cours de laquelle les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Immobilisations

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie estimative selon les méthodes et les taux suivants :

	Méthodes	Taux
Mobilier	Dégressif	20%
Matériel informatique	Linéaire	3 ans
Améliorations locatives	Linéaire	3 ans

Régimes d'avantages sociaux futurs des salariés

La Fédération offre à ses salariés qui remplissent certaines conditions un régime de retraite à prestations définies. Elle offre également un régime complémentaire à la retraite d'assurance maladie, d'assurance vie et d'assurance dentaire qui est à prestations définies pour les employés ayant pris leur retraite avant le 1er janvier 2010, tandis que pour les autres employés, ce régime est à cotisations définies.

a) Régimes à prestations définies

La Fédération comptabilise ses obligations découlant des régimes d'avantages sociaux futurs des salariés ainsi que les coûts connexes, déduction faite des actifs des régimes. À cette fin, la Fédération a adopté les méthodes suivantes :

Le coût du régime de retraite à prestations définies de la Fédération est établi périodiquement par des actuaires indépendants. La Fédération utilise une évaluation actuarielle établie aux fins de capitalisation incluant l'utilisation de taux d'actualisation financières pour ses obligations au titre des prestations définies;

Régimes d'avantages sociaux futurs des salariés (suite)

Le coût des prestations de retraite et des avantages complémentaires de retraite gagnés par les salariés est établi par calculs actuariels selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services, à partir des hypothèses les plus probables de la direction concernant la progression des salaires, l'âge de départ à la retraite des salariés et les coûts prévus des soins de santé.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

La Fédération constate :

À l'état cumulatif de la situation financière et à l'état de la situation financière du fonds général, les obligations au titre des prestations définies, diminuées de la juste valeur des actifs et ajustées en fonction de toute provision pour moins-value;

Le coût des régimes à l'état cumulatif des résultats et à l'état des résultats du Fonds général;

Les réévaluations et autres éléments découlant notamment des gains et pertes d'expérience, de changement d'hypothèses, de variations de l'incidence de la limite de l'actif directement à l'actif net sous le poste gains (pertes) de réévaluation.

**b) Régime à cotisations définies**

Les coûts du régime à cotisations définies sont établis en fonction des services rendus et du taux de contributions en vigueur durant l'exercice.

**Instruments financiers**

Les actifs et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la Fédération devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût, à l'exception des placements qui sont comptabilisés à la juste valeur à la date de clôture. Les fluctuations de la juste valeur qui incluent les intérêts gagnés, les intérêts courus, les gains et pertes réalisés à la cession et les gains et pertes non réalisés sont incluses dans les revenus d'intérêts et autres produits.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la fédération consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes de l'encaisse.

**3- REMBOURSEMENTS DE LA CSN**

	2023	2020
	\$	\$
Nous avons obtenu une subvention de la CSN pour les éléments suivants :		
Remboursement pour instances confédérales	10 235	27 430
Péréquation CSN	231 271	227 630
Nouveaux syndicats (50 % du congé de six mois)	-	-
États généraux	-	25 336
Arbitrages et congédiements	-	15 084
Dépenses diverses (SST et FSM)	-	4 158
	241 506	299 638

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**4- COTISATIONS À RECEVOIR**

N <sup>o</sup>	Nom du syndicat	Per capita
03-02-002	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CEGEP DE SEPT-ÎLES	6 447
03-02-004	SEE DE LA COMMUNAUTÉ INNUE DE PESSAMIT-CSN	29 053
03-04-002	SEE DE L'ÉCOLE DES PÊCHES ET DE L'AQUACULTURE DU QUÉBEC	1 436
03-04-003	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CAMPUS DE CARLETON-SUR-MER	4 893
03-04-005	STT DE MERINOV - CSN	4 946
03-06-001	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE L'OUTAOUAIS	29 178
03-06-006	HERITAGE FACULTY ASSOCIATION	12 372
03-06-008	STT DU COLLÈGE UNIVERSEL - Campus Gatineau - CSN	2 301
03-07-001	S DU CEGEP RÉGIONAL DE LANAUDIÈRE À JOLIETTE (FNEEQ-CSN)	7 583
03-07-003	SEE DU COLLÈGE SAINT-SACREMENT (FNEEQ-CSN)	2 479
03-07-004	SEE DU CÉGEP RÉGIONAL DE LANAUDIÈRE À L'ASSOMPTION (CSN)	3 906
03-07-005	SEE DU CÉGEP RÉGIONAL DE LANAUDIÈRE À TERREBONNE (FNEEQ-CSN)	19 013
03-07-006	SEE DU COLLÈGE ESTHER-BLONDIN (FNEEQ-CSN)	7 995
03-07-007	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE CHAMPAGNEUR - CSN	7 913
03-08-002	S DES PROFESSEURES ET PROFESSEURS DU CÉGEP DE SAINT-JÉRÔME	30 046
03-08-004	SEE DU COLLÈGE LIONEL-GROULX	13 232
03-09-004	S DES PROFESSEURS DU CEGEP DE ST-LAURENT	27 428
03-09-005	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CÉGEP MONTMORENCY	17 496
03-09-006	S DES PROFESSEURS DU CÉGEP DE MAISONNEUVE	60 332
03-09-010	S DES PROFESSEURS DU CEGEP DU VIEUX MONTRÉAL (CSN)	43 160
03-09-011	S DES EMPLOYÉS DU COLLEGE MONT-ROYAL	12 917
03-09-018	JOHN ABBOTT COLLEGE FACULTY ASSOCIATION	45 763
03-09-023	S DES PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT COLLÉGIAL DU COLLÈGE JEAN-DE-BRÉBEUF	33 366
03-09-024	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CEGEP D'AHUNTSIC	44 764
03-09-025	S DES PROFESSEURS DU COLLÈGE NOTRE-DAME (SPCND)	9 727
03-09-028	S DES PROFESSEURES ET PROFESSEURS ENSEIGNANTS DE L'UQAM (CSN)	8 254
03-09-030	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL-SCCCUM (FNEEQ-CSN)	21 432
03-09-031	SE DU C.I.S. (CSN)	5 171
03-09-034	SEE DE L'INSTITUT TECCART (CSN)	39 198
03-09-040	S DES EMPLOYÉS (ES) DE L'ÉCOLE VANGUARD QUÉBEC LTÉE (CSN)	42 442
03-09-049	S DES PROFESSEURES ET PROFESSEURS DU CÉGEP MARIE-VICTORIN (SPPCMV)	15 381
03-09-050	TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE	3 725
03-09-051	A DES ÉTUDIANT-E-S DIPLÔMÉ-E-S EMPLOYÉ-E-S DE MCGILL	55 726
03-09-051	A DES ÉTUDIANT-E-S DIPLÔMÉ-E-S EMPLOYÉ-E-S DE MCGILL	1 612
03-09-054	SEE DU COLLÈGE DE MONTRÉAL (FNEEQ-CSN)	2 350
Solde à reporter		<u>673 036 \$</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**4- COTISATIONS À RECEVOIR (suite)**

N <sup>o</sup>	Nom du syndicat	Per capita
Solde reporté		673 036 \$
03-09-057	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DE L'ÉCOLE PASTEUR - CSN	10 289
03-09-060	SEE DU COLLÈGE LASALLE (CSN)	27 747
03-09-064	SEE DU COLLÈGE REGINA ASSUMPTA - CSN	24 248
03-09-064	SEE DU COLLÈGE REGINA ASSUMPTA - CSN	714
03-09-065	S PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE DU COLLÈGE JEAN DE BRÉBEUF - CSN	2 288
03-09-066	SEE DU COLLÈGE ANDRÉ-GRASSET - CSN	8 872
03-09-067	COLLEGE TEACHER'S UNION - CSN	7 624
03-09-068	STT DE VILLA-MARIA / UNION OF VILLA-MARIA WORKERS - CSN	19 188
03-09-068	STT DE VILLA-MARIA / UNION OF VILLA-MARIA WORKERS - CSN	3 833
03-09-071	S DES PROFESSEURS DU COLLÈGE DAWSON	63 436
03-09-072	VANIER COLLEGE TEACHERS' ASSOCIATION	28 640
03-09-073	S DES PROFESSEURS DU CÉGEP DE ROSEMONT	5 036
03-09-074	S DE L'ENSEIGNEMENT DU CÉGEP ANDRÉ-LAURENDEAU (SECAL)	21 107
03-09-076	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE MONT-SAINT-LOUIS - CSN	19 344
03-09-076	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE MONT-SAINT-LOUIS - CSN	5 286
03-09-079	S DES CHARGÉ(E)S DE COURS ET INSTRUCTEURS(TRICES) DE MCGILL (SCCIM) / MCGILL COURSE LECTURERS AND INSTRUCTORS UNION (MCIU) - CSN	44 378
03-09-081	STT DE L'ÉCOLE DE JOAILLERIE DE MONTRÉAL - CSN	686
03-09-083	SERV. DES ENSEIGNEMENTS GÉN. (SCCÉTS-SEG)	1 660
03-09-087	CSN	2 514
03-09-091	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DE L'ITHQ - CSN	6 163
03-09-093	CENTENNIAL ACADEMY FACULTY ASS - CSN / L'ASS DES ENSEIGNANTS DE L'ACADÉMIE CENTENNIAL - CSN	7 158
03-09-096	STT ILSC (MONTRÉAL) - CSN	887
03-09-099	CONCORDIA RESEARCH AND EDUCATION WORKERS UNION – CSN/STT EN RECHERCHE ET ENSEIGNEMENT À CONCORDIA – CSN	-
03-09-100	S DES ARTISANES ET ARTISANS DE CÉRAMIQUE-POTERIE BONSECOURS - CSN	-
03-10-001	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'UQAT-CSN	20 907
03-10-002	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CENTRE D'ÉTUDES COLLÉGIALES À CHIBOUGAMAU - CSN	1 944
03-10-004	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE - CSN	12 503
03-10-005	SEE DU CENTRE DE MUSIQUE ET DE DANSE DE VAL D'OR - CSN	304
03-11-001	S DES PROFESSEURES ET PROFESSEURS DU CÉGEP LIMOILOU	30 417
03-11-002	SPP DU COLLÈGE D'ENSEIGNEMENT GÉNÉRAL ET PROFESSIONNEL DE LÉVIS-LAUZON	6 407
03-11-003	S DES PROFESSEUR-E-S DU COLLÈGE FRANÇOIS-XAVIER-GARNEAU	10 510
03-11-008	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE FRANÇOIS-DE-LAVAL	3 065
Solde à reporter		1 070 190 \$

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**4- COTISATIONS À RECEVOIR (suite)**

N <sup>o</sup>	Nom du syndicat	Per capita
Solde reporté		1 070 190 \$
03-11-008	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE FRANÇOIS-DE-LAVAL	1 510
03-11-008	S DE L'ENSEIGNEMENT DE SAINT-JEAN-EUDES (FNEEQ-CSN)	4 445
03-11-009	CHAMPLAIN- ST. LAWRENCE COLLEGETEACHER'S UNION	1 490
03-11-013	S DU PERSONNEL DU SÉMINAIRE SAINT-FRANÇOIS	1 669
03-11-014	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CÉGEP BEAUCE-APPALACHES (CSN)	14 331
03-11-015	S DES EMPLOYÉ-E-S EN ÉDUCATION DU COLLÈGE DE LÉVIS - FNEEQ-CSN	3 869
03-11-016	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL	16 779
03-11-020	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE THETFORD	2 838
03-11-023	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CENTRE D'ÉTUDES COLLÉGIALES EN CHARLEVOIX	3 517
03-11-026	ASS DES PROFESSEURS DU CAMPUS DE NOTRE-DAME DE FOY - CSN	10 539
03-11-027	STT DE I.Q.E. - CSN	805
03-11-028	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DES CAMPUS DE LA POCATIÈRE ET DE MONTMAGNY	3 297
03-12-008	S PROFESSEURS LAÏQUES DU COLLÈGE DE SAINTE-ANNE DE LA POCATIÈRE	845
03-12-009	CSN)	6 221
03-13-002	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE ST-FÉLICIEN	13 716
03-13-003	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU COLLÈGE D'ALMA	8 101
03-13-004	SEE DU SÉMINAIRE DE CHICOUTIMI	4 696
03-13-005	SEE DU SÉMINAIRE DE CHICOUTIMI	4 485
03-13-005	FORMATION AÉRONAUTIQUE	4 319
03-13-007	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'U.Q.A.C. (CSN)	5 959
03-13-011	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'U.Q.A.C. (CSN)	1 693
03-13-011	S DES ENSEIGNANT-E-S DE L'A.M.J. (CSN)	818
03-13-012	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CÉGEP DE JONQUIÈRE - CSN	9 190
03-13-014	STT DE L'ÉDUCATION DE MASHTÉUIATSH - CSN	5 800
03-13-015	S DU PERSONNEL DU SÉMINAIRE SALÉSIEN	3 605
03-15-001	S DU PERSONNEL ENSEIGNANT DU CÉGEP DE SHERBROOKE - CSN	42 354
03-15-003	S DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE GRANBY-HAUTE-YAMASKA	23 219
03-15-006	S DES TUTEURS ET DES TUTRICES DE LA TÉLÉ-UNIVERSITÉ - CSN	9 490
03-22-001	ASS DES PROFESSEURS DU COLLÈGE STANISLAS - CSN	23 618
03-22-003	ASS DES PROFESSEURS DU COLLÈGE STANISLAS - CSN	3 824
03-22-003	S DES CHARGÉS ET CHARGÉES DE COURS DE L'UQAR (CSN)	13 789
03-22-004	S DES CHARGÉES ET CHARGÉS DE COURS DE L'UQO (SCCC-UQO)	39 019
Solde à reporter		1 360 038 \$



**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**4- COTISATIONS À RECEVOIR (suite)**

N <sup>o</sup>	Nom du syndicat	Per capita
Solde reporté		1 360 038 \$
03-22-008	S DES PROFESSEUR(E)S DE L'INSTITUT DE TECHNOLOGIE AGROALIMENTAIRE DU QUÉBEC - CSN	12 643
03-22-009	SN DU PERSONNEL DE FRANCISATION - CSN	1 647
03-25-002	S DES PROFESSEURS DU CEGEP DE ST-HYACINTHE	10 161
03-25-004	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU CEGEP SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU	5 529
03-25-005	S PROFESSEURS CEGEP ÉDOUARD MONTPETIT (CSN)	13 887
03-25-006	S DES ENSEIGNANTS DU CEGEP CHAMPLAIN (ST-LAMBERT) (CSN)	23 242
03-25-007	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE NOTRE-DAME-DE-LOURDES	3 801
03-25-008	S DU PERSONNEL DU COLLÈGE TRINITÉ	5 920
03-25-009	SEE DE L'ÉCOLE SECONDAIRE ST-JOSEPH (CSN)	15 613
03-25-010	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU COLLÈGE DE VALLEYFIELD	14 863
03-25-012	SEE DU COLLÈGE JEAN DE LA MENNAIS - CSN	5 853
03-26-001	S DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU CÉGEP DE SHAWINIGAN	9 820
03-26-002	S PROFESSEURS CEGEP TROIS-RIVIÈRES	8 674
		1 491 692 \$

**5- PLACEMENTS À LA JUSTE VALEUR**

	2023	2020
	\$	\$
Dépôts à terme, 3,75 % à 8,10 % (1,15 % à 2,75 % au 31 décembre 2020), échéant entre juin 2024 et mai 2028 (échéant entre mai 2021 et décembre 2023)	5 698 730	4 931 652
Parts permanentes Desjardins 6 % (4,25% en 2020)	523 570	523 570
Placement Fonds Bâtirente	535 365	547 263
	6 757 665	6 002 485

**6- AUTRES DÉBITEURS**

Un montant de 20 000 \$ est une reconnaissance de dette de la Caisse d'économie solidaire Desjardins C.D.S. Montréal et dont les revenus d'intérêts sont versés directement au compte « soutien aux luttes » de la Caisse. Ce montant ne procure aucun rendement à la Fédération.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**7- IMMOBILISATIONS**

	2023			2020
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Mobilier	446 980	414 179	32 801	48 817
Matériel informatique	262 577	256 631	5 946	6 386
Améliorations locatives	474 893	474 893	-	-
	<u>1 184 450</u>	<u>1 145 703</u>	<u>38 747</u>	<u>55 203</u>

**8- RÉGIME D'ASSURANCES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES**

La CSN et ses organismes affiliés ont modifié le régime d'assurances complémentaires de retraite pour les salariés prenant leur retraite à compter du 1er janvier 2010. En vertu de la nouvelle entente signée avec le syndicat, le Fonds d'assurances des retraités de la CSN a été créé. Le financement de ce nouveau régime est assumé par la CSN et les organismes affiliés. À la création du Fonds, les employeurs ont contribué une somme forfaitaire de 18 100 000 \$ dont un montant de 457 930 \$ provient de la Fédération. De plus, une contribution régulière de 1,25 % (1,25 % au 31 décembre 2020) du salaire des employés est versée au Fonds. Les contributions de la Fédération sont accumulées dans le Fonds auquel participent tous les organismes affiliés. Ce fonds finance les paiements des primes des retraités bénéficiant de ce nouveau régime. La quote-part de la Fédération de l'actif net du Fonds est de 913 598 \$ (1 018 302 \$ au 31 décembre 2020), soit 2,95 % (2,80 % au 31 décembre 2020) du Fonds. Le passif correspondant à cet actif est du même montant. Les activités financières sont sans effet sur la trésorerie.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**9- RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

La Fédération a un régime de retraite et un régime d'avantages complémentaires de retraite à prestations définies ainsi qu'un régime d'assurances complémentaires de retraite à cotisations définies.

a) Régimes à prestations définies

Le régime de retraite à prestations définies est destiné à toutes les personnes salariées et les officiers qui remplissent certaines conditions. Les prestations de ce régime sont fondées sur les années de service et sur les salaires de fin de carrière.

Le régime d'avantages complémentaires de retraite est un régime non contributif d'assurance maladie, d'assurance vie, d'assurance dentaire ainsi que d'assurance voyage destiné aux mêmes personnes que le régime de retraite.

La Fédération évalue ses obligations au titre des prestations définies et la juste valeur des actifs des régimes pour les besoins de la comptabilisation au 31 décembre de chaque exercice. L'évaluation actuarielle la plus récente aux fins de la capitalisation a été effectuée en date du 31 décembre 2019 pour le régime de retraite et pour le régime d'avantages complémentaires de retraite.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour calculer l'obligation au titre des prestations définies et la juste valeur marchande des actifs du régime de retraite ne sont pas les mêmes que celles utilisées aux fins de l'évaluation de la capitalisation du régime selon les règles de la Régie des rentes du Québec, ce qui fait que l'excédent du régime de retraite présenté ci-dessous est différent de celui pour les fins de capitalisation.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**9- RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**

Les informations relatives aux régimes se présentent comme suit :

	2023	2023	2020	2020
	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite
	\$	\$	\$	\$
a) Régimes à prestations définies (suite)				
Obligations au titre des prestations définies				
Solde au début de l'exercice	14 950 200	286 600	12 972 900	268 500
Coût des services rendus	1 459 300	-	1 179 400	-
Cotisations des salariés	569 400	-	459 500	-
Prestations versées	(2 262 100)	(42 700)	(1 857 000)	(49 800)
Intérêts débiteurs	2 534 500	18 700	2 246 700	25 800
Réévaluations et autres éléments	1 558 100	(86 100)	(51 300)	42 100
Solde à la fin de l'exercice	18 809 400	176 500	14 950 200	286 600
Juste valeur des actifs du régime				
Solde au début de l'exercice	15 357 800	-	13 182 400	-
Cotisations de la Fédération	1 365 600	42 700	1 221 700	49 800
Cotisations des salariés	569 400	-	459 500	-
Prestations versées	(2 262 100)	(42 700)	(1 857 000)	(49 800)
Rendement réel des actifs	3 803 900	-	2 351 200	-
Solde à la fin de l'exercice	18 834 600	-	15 357 800	-
Rapprochement de la capitalisation				
Juste valeur des actifs des régimes	18 834 600	-	15 357 800	-
Obligations au titre des prestations définies	18 809 400	176 500	14 950 200	286 600
<b>Actif (passif) au titre des prestations définies</b>	<b>25 200</b>	<b>(176 500)</b>	<b>407 600</b>	<b>(286 600)</b>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**9- RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**

a) Régimes à prestations définies (suite)

	2023	2020
	Pourcentage des actifs des régimes	Pourcentage des actifs des régimes
	\$	\$
Catégorie d'actifs		
Titres à revenus fixes	37,50%	42,40%
Biens immobiliers	33,70%	38,30%
variables	13,30%	13,20%
Autres	15,10%	6,10%
Total	100%	100%

**9- RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**

Les principales hypothèses actuarielles retenues par la Fédération pour évaluer la charge et l'obligation au titre des prestations définies sont les suivantes :

	2023	2023	2020	2020
	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite
	\$	\$	\$	\$
Obligations au titre des prestations définies au 31 décembre 2023				
Taux d'actualisation	5,75%	5,75%	5,65%	5,65%
Taux de croissance de la rémunération	4,00%	s.o	3,00%	s.o
Coût des prestations pour l'exercice terminé au 31 décembre 2023				
Taux d'actualisation	5,75%	4,00%	5,75%	4,00%
Taux de rendement prévu à long terme des actifs du régime	5,75%	s.o	5,75%	s.o
Taux de croissance de la rémunération	4,00%	s.o	3,25%	s.o

b) Régime à cotisations définies

Les informations relatives au régime à cotisations définies sont présentées à la note 9.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS GÉNÉRAL - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**10- EMPRUNT BANCAIRE**

La Fédération possède une marge de crédit d'un montant de 100 000 \$ (100 000 \$ au 31 décembre 2020), portant intérêt au taux préférentiel de l'institution financière, soit 3 %, majoré de 2 % (3 % majoré de 2 % au 31 décembre 2020). Aux 31 décembre 2023 aucun montant n'était utilisé.

**11- ENGAGEMENTS**

La Fédération s'est engagée par baux. Les paiements relatifs à des contrats de location de locaux et d'un photocopieur échéant à diverses dates allant jusqu'en 2042 s'élèvent à 6 365 905 \$ et se répartissent comme suit au cours des prochains exercices :

	\$
2024	340 446
2025	344 929
2026	349 413
2027	345 546
2028	348 213
Suivants	4 648 817

**12- INSTRUMENTS FINANCIERS**

En raison de ses actifs et de ses passifs financiers, la Fédération est exposée aux risques suivants liés à l'utilisation d'instruments financiers :

**Risque de crédit**

Les syndicats affiliés doivent des montants à la Fédération dans le cours normal de ses activités. La Fédération effectue de façon continue des évaluations et maintient des provisions pour créances douteuses si nécessaire.

**Risque de taux d'intérêt**

Les dépôts à terme et les parts permanentes Desjardins portent intérêt à des taux fixes. Par conséquent, une variation du taux d'intérêt du marché aura une incidence sur la juste valeur de ces placements.

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque auquel le placement Fonds Bâtirente est exposé et qui découle des fluctuations du taux d'intérêt, des taux de change, des indices boursiers et du degré de volatilité de ces taux et indices.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**FONDS DE NÉGOCIATION - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>PRODUITS</b>			
Cotisations	3 762 373	3 648 373	3 274 424
Remboursement de la CSN (p. 31 note 3 et p. 42)	149 283	-	71 312
Remboursements du fonds d'administration des ristournes d'assurances	-	-	17 686
Intérêts et autres	225 922	-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4 137 578</b>	<b>3 648 373</b>	<b>3 363 422</b>
<b>CHARGES</b>			
Regroupements des cégeps			
Réunions (p. 42)	1 296 755	500 000	754 903
Comités de négociations			
Frais de libération (p. 42)	414 152	415 000	276 936
Frais de séjour et de déplacement (p. 43)	196 032	90 000	90 101
Loyer des membres du comité	45 210	80 000	37 055
Coordination			
Frais de libération (p. 43)	66 009	115 000	113 219
Frais de séjour et de déplacement (p. 43)	33 646	65 000	12 320
Téléphone & branchement informatique	24 406	40 000	27 059
Photocopies et impression	9 100	20 000	18 672
Espaces de bureau	66 769	75 000	48 000
Comités de la convention collective (p. 42)	386 510	355 000	345 525
Personne conseillère syndicale	478 779	528 612	284 372
Appui à la négociation et la mobilisation	8 051	30 000	-
	<b>3 025 419</b>	<b>2 313 612</b>	<b>2 008 162</b>
Regroupements du privé			
Réunions (p. 43)	77 031	40 000	38 145
Appui à la négociation	49 450	290 000	65 714
Frais d'impression du regroupement	3 371	3 000	2 396
Coordination			
Frais de libération	311 512	315 000	274 393
Frais de séjour et de déplacement (p. 43)	30 650	25 000	12 641
Frais de loyer	26 035	40 000	-
	<b>498 049</b>	<b>713 000</b>	<b>393 289</b>
Regroupements des universités			
Réunions (p. 44)	118 821	100 000	109 766
Appui à la négociation	168 931	230 000	113 034
Frais d'impression du regroupement	1 296	5 000	4 282
Coordination			
Frais de libération (p.44)	350 180	335 000	356 481
Frais de séjour et de déplacement (p. 44)	36 076	25 000	24 268
Loyer	2 490	40 000	22 626
Préparation à la négociation regroupé	19 599	40 000	12 898
Campagne de visibilité	5 999	5 000	692
	<b>703 392</b>	<b>780 000</b>	<b>644 047</b>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**

**FONDS DE NÉGOCIATION - ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)**

**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>CHARGES (suite)</b>			
Non regroupé			
Appui à la négociation	24 752	25 000	27 273
Autres frais			
Appui à la négociation et à la mobilisation	3 115	25 000	17 219
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	4 254 727	3 856 612	3 089 990
<b>INSUFFISANCE (EXCÉDENT) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	(117 149)	(208 239)	273 432



**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS DE NÉGOCIATION - ÉTAT DES SURPLUS ACCUMULÉS**  
**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	2023 Total	2020 Total
	\$	\$
Solde au 31 décembre 2020	987 021	713 589
Excédent des produits sur les charges	(117 149)	273 432
Solde au 31 décembre 2023	<u>869 872</u>	<u>987 021</u>

## FONDS DE NÉGOCIATION - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

À recevoir du fonds général

Présidence

29

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS DE NÉGOCIATION - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**1- NATURE DES ACTIVITÉS**

Le Fonds de négociation est une caisse spéciale constituée pour favoriser la vie syndicale, la discussion et la solution de problèmes communs, la négociation et l'application de conventions collectives.

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Le fonds de négociation présente les produits et les charges reliés à la négociation et l'application de conventions collectives.

**Constatation des produits**

La Fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, principalement les revenus per capita, sont constatés à titre de produits du fonds de négociation lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**Instruments financiers**

Les actifs et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la Fédération devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût.

Les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument comptabilisé au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état des résultats à titre de produit ou de charge.

La Fédération comptabilise à l'état des résultats une réduction de valeur des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, le cas échéant, lorsqu'elle observe un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que la réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS DE NÉGOCIATION - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**3- REMBOURSEMENTS DE LA CSN**

	<u>2023</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Nous avons obtenu une subvention CSN pour les éléments suivants :		
Négociation regroupée des chargé-es de cours des universités	149 282	71 312
Comité de coordination secteur public et parapublic	-	-
Remboursement de la moitié du congé de cotisations des nouveaux syndicats	-	-
	<u>149 282</u>	<u>71 312</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS D'ADMINISTRATION DES RISTOURNES D'ASSURANCES - ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>PRODUITS</b>		
Ristournes polices d'assurances	5 964 143	7 403 115
Revenus d'intérêts	501 286	151 575
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>6 465 429</b>	<b>7 554 690</b>
<b>CHARGES</b>		
Congé de primes	5 836 762	-
Apports au fonds de stabilisation	839 941	-
Frais de fonctionnement	234 027	17 686
Versements de ristourne	17 376	-
Autres frais administratifs	19 838	287 917
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 947 944</b>	<b>305 603</b>
<b>(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(482 515)</b>	<b>7 249 087</b>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS D'ADMINISTRATION DES RISTOURNES D'ASSURANCES - ÉTAT DES SURPLUS ACCUMULÉS**  
**EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	2023 Total	2020 Total
	\$	\$
Solde au 31 décembre 2020	10 985 458	3 736 371
Excédent des produits sur les charges	(482 515)	7 249 087
Solde au 31 décembre 2023	10 502 943	10 985 458

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS D'ADMINISTRATION DES RISTOURNES D'ASSURANCES - ÉTAT DE LA SITUATION**  
**FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

	31 décembre 2023 \$	31 décembre 2020 \$
<b>ACTIF</b>		
Encaisse	39 515	-
Ristourne à recevoir	10 502 943	10 985 458
	<u>10 542 458</u>	<u>10 985 458</u>
<b>PASSIF</b>		
Montant dû au fonds général	<u>39 515</u>	<u>-</u>
<b>SURPLUS ACCUMULÉS</b>		
Non affecté	10 502 943	10 985 458
	<u>10 542 458</u>	<u>10 985 458</u>

AU NOM DU COMITÉ EXÉCUTIF

\_\_\_\_\_  
Présidence

\_\_\_\_\_  
Secrétariat général

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**FONDS D'ADMINISTRATION DES RISTOURNES - NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS**  
**FINANCIERS**

**AU 31 DÉCEMBRE 2023**

**1- NATURE DES ACTIVITÉS**

Le Fonds d'administration des ristournes d'assurances représente l'actif provenant des ristournes relatives aux polices d'assurances collectives (police 1008 et 1010) de la Mutuelle-Vie des fonctionnaires du Québec (Personnelle-Vie) et les obligations qui s'y rattachent. Ce fonds est administré par la Fédération et doit être utilisé à des fins d'assurance et au profit des assurés.

**2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Le Fonds d'administration des ristournes d'assurances présente les produits et les charges reliés aux polices d'assurances collectives.

**Instruments financiers**

Les actifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la Fédération devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût.



**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS</b>			
<b>PRODUITS</b>			
<b>Cotisations</b>			
4000 Cotisations	19 752 661	19 092 075	17 139 172
<b>Intérêts et autres</b>			
4004 Revenus d'intérêts	322 173	312 265	369 556
4005 Intérêts sur dépôt - Fonds solidarité	148	-	131
4010 Autres produits (divers)	36 964	-	250 421
5985 COCAL	17 327	-	-
	376 612	312 265	620 108
<b>CHARGES</b>			
<b>Personnes conseillère syndicale</b>			
5000 Salaires pers. conseillères synd.	6 488 346	6 686 300	4 756 365
<b>Personnes employées de bureau</b>			
5010 Salaires emp. de bureau	1 871 233	1 803 890	1 703 365
<b>Avantages sociaux</b>			
5025 Avantages sociaux	56 075	3 179 500	4 000
5030 Avantages sociaux - Assurance emploi	69 935	-	57 549
5035 Avantages sociaux - RRQ	329 809	-	233 398
5040 Avantages sociaux - RAMQ	299 156	-	181 976
5045 Avantages sociaux - Régime retraite	1 314 295	-	1 152 791
5050 Tiers Monde (cotisation employeur)	1 569	-	1 388
5055 RQAP	49 125	-	40 396
5060 Assurance-groupe SSQ	705 744	-	735 959
5065 CSST	60 475	-	56 795
5070 Commission des normes du travail	5 616	-	(1 440)
	2 891 799	3 179 500	2 462 812
<b>Frais de déplacement</b>			
5080 Km personnes cons. syndicales	256 894	320 000	262 633
5085 Autres frais dépl. cons. synd.	24 518	-	38 674
5090 Km personnes employées bureau	29 598	-	12 524
5095 Autres frais dépl. empl. bureau	5 236	-	3 275
	316 246	320 000	317 106
<b>Frais de séjour</b>			
5100 Frais de séjour pers. cons. synd.	339 438	290 000	253 319
5105 Frais de séjour pers. empl. bureau	78 752	-	34 979
	418 190	290 000	288 298

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023	Budget 36 mois 2021-2023	Réel 36 mois 2018-2020
	\$	\$	\$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)</b>			
<b>CHARGES (SUITE)</b>			
<b>Gestion du personnel</b>			
5115 Frais administration paie	10 334	-	7 449
5120 Gestion du personnel	16 789	380 000	8 155
5125 Agent du personnel	244 464	-	159 298
5130 Greffe du personnel	-	-	-
5135 Coût convention collective	46 217	-	74 854
5140 Renouvellement main-d'œuvre	48 851	-	18 948
5145 Présidence STTCSN	8 307	-	17 687
5150 Conseiller STTCSN	18 357	-	38 930
	<u>393 319</u>	<u>380 000</u>	<u>325 321</u>
<b>Libérations</b>			
5205 Lib. Présidence	315 702	1 438 299	274 432
5210 Lib. Sec. gén. et trésorier	205 118	-	228 922
5215 Lib. V.P. Privé	328 498	-	300 481
5220 Lib. Présidence	-	-	-
5225 Lib. V.P. Université	280 755	-	52 083
5230 Lib. V.P. Gegep	287 101	-	238 924
5235 LIB. V.P. Université	101 001	-	253 912
	<u>1 518 175</u>	<u>1 438 299</u>	<u>1 348 754</u>
<b>Provision - Congé</b>			
5240 Prov. Congé V.P. Présidence	-	80 000	25 000
5245 Prov. Congé V.P. Privé	14 000	-	25 000
5250 Prov. Congé V.P. Université	22 737	-	25 000
5255 Prov. Congé V.P. Sec. gén. et trésorier	18 750	-	25 000
5265 Prov. Congé Cegep	17 000	-	16 000
5260 Prov. Congé V.P. Cegep	-	-	-
	<u>72 487</u>	<u>80 000</u>	<u>116 000</u>
<b>Frais de déplacement</b>			
5270 Km Exécutif	49 171	55 000	27 208
5275 Autres frais déplacement Exécutif	16 239	-	21 369
	<u>65 410</u>	<u>55 000</u>	<u>48 577</u>
<b>Loyer - Montréal</b>			
5310 Montréal loyer	872 403	910 000	869 081
5312 Location de salle et aménagement	243	-	-
5315 Loyer archives	6 767	-	6 079
5320 Montréal assurances	13 813	-	9 927
	<u>893 226</u>	<u>910 000</u>	<u>885 087</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)</b>			
<b>CHARGES (SUITE)</b>			
<b>Téléphone et télécopieur</b>			
5400 Communications	4 348	-	4 763
5405 Téléphones et télécopieur	131 746	135 000	119 817
	<u>136 094</u>	<u>135 000</u>	<u>124 580</u>
<b>Photocopies et impressions</b>			
5430 Location photocopieur et fourniture	9 582	45 000	25 996
5435 Impressions - Conseil fédéral	2 385	-	-
5440 Impressions - Comptabilité	17	-	1 012
5445 Impressions - Divers	8 183	-	6 404
	<u>20 167</u>	<u>45 000</u>	<u>33 412</u>
<b>Information</b>			
5410 CNW (communiqués de presse - Telbec)	6 689	120 000	9 145
5455 Information	60 927	-	82 023
	<u>67 616</u>	<u>120 000</u>	<u>91 168</u>
<b>Dossiers - Publications</b>			
5465 Dossiers/Publications	-	5 000	85
5475 Statuts et règlements FNEEQ	923	-	-
	<u>923</u>	<u>5 000</u>	<u>85</u>
<b>Bureau fédéral</b>			
5505 Libération - Bureau fédéral	135 103	305 000	131 443
5510 Frais de déplacement - Bureau fédéral	43 899	-	71 033
5515 Frais de séjour - Bureau fédéral	82 604	-	91 889
5520 Autres frais - Bureau fédéral	17 654	-	7 793
	<u>279 260</u>	<u>305 000</u>	<u>302 158</u>
<b>Congrès</b>			
5555 Congrès - Frais de déplacement	267	96 950	28 499
5560 Congrès - Autres frais de déplacement	256	-	7 811
5565 Congrès - Frais de séjour	16 109	-	62 672
5570 Congrès - Location salles	34 559	-	43 682
5575 Congrès - Documents	605	-	-
5580 Congrès - Réception	-	-	44 959
5585 Congrès - Items promotionnels	-	-	27 902
5590 Congrès - Invités	-	-	7 697
5595 Congrès - Autres frais	45 153	-	28 399
	<u>96 949</u>	<u>96 950</u>	<u>251 621</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)</b>			
<b>CHARGES (SUITE)</b>			
<b>Autres comité</b>			
5625 Autres comités	82 881	105 000	14 342
5630 Comité Femme - Libérations	8 415	-	23 575
5640 Comités Autres frais	26 914	-	69 062
	<u>118 210</u>	<u>105 000</u>	<u>106 979</u>
<b>Frais de séjour et de déplacement</b>			
5610 Comité École/Société - Déplacements	2 764	40 000	13 066
5615 Comité École/Société - Séjour	9 396	-	11 044
5620 Comité École/Société - Autres frais	2 751	-	2 405
	<u>14 911</u>	<u>40 000</u>	<u>26 515</u>
<b>Assurances</b>			
5650 Comité Assur/Retraite Lib.	132 675	-	62 003
5655 Comité Assur/Retraite - Déplacements	24 061	-	11 286
5660 Comité Assur/Retraite - Séjour	19 896	-	16 045
	<u>176 632</u>	<u>-</u>	<u>89 334</u>
<b>Arbitrages</b>			
5800 Frais juridiques fédéraux	32 017	-	848
5805 Reg. Cégep - Frais Arbitre	128 203	810 000	187 649
5810 Reg. Privé - Referes	468 651	-	215 098
5815 Reg. Privé - Frais Arbitre	118 631	-	84 937
5820 Reg. Univ. - Referes	135 851	-	102 018
5825 Reg. Univ. - Frais Arbitre	209 009	-	229 362
5830 Reg. Univ. - Autres	359 303	-	321 432
	<u>1 451 665</u>	<u>810 000</u>	<u>1 141 344</u>
<b>Dotations à l'amortissement</b>			
5925 Amortissement - Équipement de bureau	25 225	60 000	39 137
5928 Amortissement - Informatique & logiciel	17 304	-	6 395
	<u>42 529</u>	<u>60 000</u>	<u>45 532</u>
<b>Évènements sociaux et frais de bureau divers</b>			
5920 Intérêts et frais financiers	-	-	45
5950 Évènements sociaux	-	25 000	4 190
5955 Délégations diverses	28 191	-	15 894
	<u>28 191</u>	<u>25 000</u>	<u>20 129</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023	Budget 36 mois 2021-2023	Réel 36 mois 2018-2020
	\$	\$	\$
FONDS GÉNÉRAL			
ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)			
CHARGES (SUITE)			
<b>Assemblés</b>			
8500 Ass. Assurances - Autres frais déplacement	1 915	-	8 158
8505 Ass. Assurances - Frais déplacement	11 313	-	13 320
8510 Ass. Assurances - Frais de séjour	17 572	-	12 270
8520 Ass. Assurances - Autres frais	5 563	-	6 743
8525 Ass. Assurances - Autres frais	230	-	6 743
	<u>36 593</u>	<u>-</u>	<u>47 234</u>
<b>Session assurance et retraite</b>			
8535 Session Ass. R.R. #1 - Déplacements	3 819	-	10 946
8540 Session Ass. R.R. #1 - Séjour	6 727	-	7 715
8545 Session Ass. R.R. #1 - Autres frais	-	-	5 915
	<u>10 546</u>	<u>-</u>	<u>24 576</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**

**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023	Budget 36 mois 2021-2023	Réel 36 mois 2018-2020
	\$	\$	\$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE</b>			
<b>Encaisse</b>			
1000 Caisse 560094	710 521	-	741 039
1005 Part sociale	5	-	5
1010 Petite caisse	-	-	75
	<u>710 526</u>	<u>-</u>	<u>741 119</u>
<b>Placements</b>			
1015 Placements Bâtirente	430 987	-	430 987
1015 Plus-value (Moins-value) Placement Bâtirente	104 378	-	116 276
1020 Dépôts à terme	6 222 299	-	5 455 222
	<u>6 757 664</u>	<u>-</u>	<u>6 002 485</u>
<b>Débiteurs</b>			
1030 Comptes à recevoir CSN	-	-	16 027
1035 Autres Comptes à recevoir	205 922	-	206 547
1045 Campagnes sectorielles	-	-	28 806
1055 Intérêts courus à recevoir	221 595	-	108 276
	<u>427 517</u>	<u>-</u>	<u>359 656</u>
<b>Immobilisation corporelles</b>			
1067 Immobilisations - Améliorations locatives	474 893	-	474 893
1068 Amortissement accumulé - Améliorations locatives	(474 893)	-	(474 893)
1070 Mobilier et équipement de bureau	446 980	-	437 771
1075 Amortissement accumulé - Mobilier, équipement de	(414 179)	-	(388 954)
1077 Équipement Informatique	262 577	-	245 714
1078 Amortissement accumulé - Équipement informatique	(256 631)	-	(239 328)
	<u>38 747</u>	<u>-</u>	<u>55 203</u>
<b>Créditeurs et frais courus</b>			
2040 FSS à payer	(13 971)	-	-
2045 Centraide	-	-	638
2050 Régime de retraite à payer	-	-	73 911
2055 Cot. Syndicale à payer	-	-	7 662
2060 Fonds des assurances à payer	-	-	5 134
2070 Tiers-monde à payer	-	-	199
2075 Fondation à payer	-	-	2 236
2085 Courus divers à payer	55 494	-	129 601
2090 Fonds pension alimentaire à payer	-	-	1 769
2095 Leucan, CSST et CNT à payer	-	-	30
2100 Comptes à payer	471 859	-	141 383
2105 Comptes à payer à la CSN	174 847	-	93 737
	<u>688 229</u>	<u>-</u>	<u>456 300</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS GÉNÉRAL</b>			
<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE (SUITE)</b>			
<b>Créditeurs et frais courus (suite)</b>	688 229		456 300
2107 Campagne	206 048	-	40 686
2120 Salaires courus à payer	687 777	-	536 996
2121 Salaire à payer	-	-	3 020
2125 Temps supplémentaire à payer	21 250	-	(818)
2130 Provision départ pour exécutif	188 086	-	231 287
2135 Provision libération pour exécutif	176 856	-	146 580
2140 Provision libérations - Fonds de négo.	247 887	-	83 000
2145 Provision libérations - Fonds général	127 807	-	33 000
1040 Avances aux salariés	-	-	1 142
	<u>2 343 940</u>	<u>-</u>	<u>1 531 193</u>
<b>Excédent accumulé</b>			
5950 Déficit accumulé	-	-	4 190
5975 Insuffisance des produits sur les charges	-	-	4 190
<b>FONDS DE NÉGOCIATION</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS</b>			
<b>PRODUITS</b>			
4515 Remboursements C.S.N. - Reg. Privé	6 157	-	-
4520 Remboursements C.S.N. - Reg. Univ.	143 125	-	71 312
	<u>149 282</u>	<u>-</u>	<u>71 312</u>
<b>CHARGES</b>			
<b>Réunions</b>			
6000 Regroupement CEGEP	9 730	-	
6005 Regroupement CEGEP - Déplacements	211 005	500 000	150 815
6006 Regroupement CEGEP - Baie Comeau	-	-	55 470
6010 Regroupement CEGEP - Autres déplacements	102 171	-	117 319
6015 Regroupement CEGEP - Séjour	426 566	-	272 745
6020 Regroupement CEGEP - Autres frais	180 018	-	158 554
6050 ASPPC	367 265	-	-
	<u>1 296 755</u>	<u>500 000</u>	<u>754 903</u>
<b>Frais de libération</b>			
6305 Libérations	414 152	415 000	276 936
	<u>414 152</u>	<u>415 000</u>	<u>276 936</u>

**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS DE NÉGOCIATION</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)</b>			
<b>CHARGES (SUITE)</b>			
<b>Frais de séjour et de déplacement</b>			
6310 Comité de négo - Frais Déplacement	83 338	90 000	44 537
6315 Comité de négo - Frais de Séjour	111 345	-	31 980
6320 Comité de négo - Autres frais	1 349	-	13 584
	<u>196 032</u>	<u>90 000</u>	<u>90 101</u>
<b>Frais de libération</b>			
6105 Coordination - Libération	<u>66 009</u>	<u>115 000</u>	<u>113 219</u>
<b>Frais de séjour et de déplacement</b>			
6110 Coordination - Déplacements	13 580	65 000	4 711
6115 Coordination - Séjour	20 066	-	7 609
	<u>33 646</u>	<u>65 000</u>	<u>12 320</u>
<b>Comités de la convention collective</b>			
6140 Comités convention collective - Libérations	219 160	355 000	244 055
6145 Comités conv. coll. - Frais de séjour	89 395	-	88 760
6155 Comité consultatif tâche - Libérations	45 491	-	-
6165 Comité consultatif tâche - Libérations	-	-	-
6175 Comité national de rencontre	-	-	-
6185 Comité national de rencontre - Déplacement	13 509	-	4 837
6190 Comité national de rencontre - Séjours	18 937	-	7 873
	<u>386 492</u>	<u>355 000</u>	<u>345 525</u>
<b>Réunions</b>			
6505 Regroupement privé - Frais déplacement	9 661	40 000	4 019
6510 Regroupement privé - Frais autres déplacements	863	-	4 020
6515 Regroupement privé - Frais de séjour	20 000	-	8 691
6520/6510 Regroupement du privé	46 507	-	21 415
	<u>77 031</u>	<u>40 000</u>	<u>38 145</u>
<b>Frais de libération</b>			
6535 Coordination - Libération	<u>311 512</u>	<u>315 000</u>	<u>274 393</u>
<b>Frais de séjour et de déplacement</b>			
6540 Coordination - Déplacements	14 971	40 000	5 303
6545 Coordination - Séjour	15 679	-	7 338
	<u>30 650</u>	<u>40 000</u>	<u>12 641</u>



**FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (CSN)**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE DE 36 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2023**

	Réel 36 mois 2021-2023 \$	Budget 36 mois 2021-2023 \$	Réel 36 mois 2018-2020 \$
<b>FONDS DE NÉGOCIATION</b>			
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS (SUITE)</b>			
<b>CHARGES (SUITE)</b>			
<b>Réunions</b>			
7000 Regroupement université	-	100 000	-
7005 Regroupement université - Frais déplacement	7 984	-	11 508
7010 Regroupement université - Frais autres déplacemen	23 299	-	35 618
7015 Regroupement université - Frais de séjour	42 753	-	25 899
7020 Regroupement université - Autres frais	44 785	-	36 741
	<u>118 821</u>	<u>100 000</u>	<u>109 766</u>
<b>Frais de libération</b>			
7105 Coordination - Libération	<u>350 180</u>	<u>335 000</u>	<u>356 481</u>
<b>Frais de séjour et de déplacement</b>			
7110 Coordination - Déplacements	16 328	25 000	14 505
7115 Coordination - Séjour	19 748	-	9 400
7120 Coordination - Autres frais	-	-	363
	<u>36 076</u>	<u>25 000</u>	<u>24 268</u>